



**PRÉSENTATION  
D'UNE  
PERSONNE  
CANDIDATE**

**RÉGION  
ÉLECTORALE 3**



## Josée Marcotte, CRHA

Admission à l'Ordre : décembre 2012



[Profil LinkedIn](#)

### Diplôme

- Certification en développement organisationnel, HEC Montréal (2022)
- Certification en finance d'entreprise, HEC Montréal (2021)
- Maîtrise en développement des organisations, Université Laval (2017)
- Certification en gestion des ressources humaines, Université de Sherbrooke (2003)
- Baccalauréat multidisciplinaire, Université de Sherbrooke (2002)

### Expérience

|                          |                                                                                                 |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>De 2012 à ce jour</b> | Présidente<br><a href="#">Émergence, stratège en management de talent</a>                       |
| <b>De 2011 à 2012</b>    | Partenaire d'affaires senior en ressources humaines<br><a href="#">La compagnie Allan Candy</a> |
| <b>De 2004 à 2011</b>    | Directrice senior de succursale<br><a href="#">Randstad Canada</a>                              |

### Réalisations et principales activités

Entrepreneure à la tête d'une firme d'experts en gestion des ressources humaines, nous avons quadruplé la taille de notre équipe dans les 5 dernières années, passant de 3 à 12 collaborateurs et procédé à une acquisition d'entreprise, et ce, dans le tumulte de la pandémie. Convaincue de la nécessité de transformer le monde du travail et de placer l'humain au cœur de l'organisation, j'ai mis en place une nouvelle forme d'organisation du travail inspirée et instauré une culture organisationnelle basée sur la confiance, l'autonomie et la responsabilisation de tous. Notre structure, notre style de leadership, nos processus et pratiques RH se distinguent de l'approche traditionnelle en favorisant l'autogouvernance.

Plus personnellement, j'ai consacré principalement ma pratique des 5 dernières années en développement organisationnel, ainsi qu'en développement des compétences et relève. Ainsi, j'ai accompagné plus de 50 entreprises, dont certaines à travers des processus de réflexion stratégique, transformation de culture organisationnelle, de consolidation d'équipe ou de mobilisation. J'ai formé plus de 400 gestionnaires et accompagné plus d'une centaine d'entre eux en coaching individuel afin de les supporter dans le développement de leur leadership. Impliquée dans mon milieu, j'ai de l'expérience en gouvernance ayant été présidente du CA du Club de gymnastique les Hirondelles de 2019 à 2022 et étant aujourd'hui administratrice sur le CA du C2MI de Bromont et du CAE Haute-Yamaska.

Passionnée de ma profession, je contribue au Coin de l'Expert de l'Ordre et j'ai une chronique hebdomadaire intitulée La vie au travail à la radio M105. Présentement en écriture d'un livre visant à faire connaître notre communauté de travail inspirée à travers ma propre expérience d'entrepreneure et de professionnelle RH, j'éprouve le désir de partager mes apprentissages pour participer à l'édification de milieux de travail meilleurs.



**PRÉSENTATION  
D'UNE  
PERSONNE  
CANDIDATE**

**RÉGION  
ÉLECTORALE 3**

J'aimerais aujourd'hui m'investir au sein de mon Ordre professionnel afin de promouvoir la profession, notamment auprès des PME qui peuvent être encore tentées de laisser la gestion de leurs ressources humaines entre les mains de personnes peu qualifiées, mais aussi auprès des nouvelles générations et des gens issus de la diversité afin d'attirer les talents dans notre secteur d'activité qui se retrouve également en pénurie.

Finalement, je désire contribuer au développement des compétences des membres qui doivent non seulement acquérir des connaissances propres au domaine, mais également des compétences touchant l'ensemble de l'environnement d'affaires et du fonctionnement des organisations afin d'établir les meilleures stratégies globales dans un monde en évolution.